

Groupe d'animation du milieu
municipal et économique

GAMME

20 avril 2011

Plan d'action de la
Municipalité
régionale de comté
de Témiscamingue

2011-2014

(MRCT, 1^{er} juin 2011 / tb/fa)



Vision long terme

de la MRC de Témiscamingue

Deux peuples cohabitent et partagent le territoire du Témiscamingue.
Ils partagent une vision commune de l'ensemble du développement.

La population témiscamiennne s'élève à près de 30 000 personnes réparties sur tout le territoire.

SENTIMENT D'APPARTENANCE

Il existe un sentiment d'appartenance fort au territoire. Cette réalité permet à la MRCT d'être innovatrice et d'offrir une gamme de services adaptés aux besoins territoriaux.

ENTREPRENEURIAT

L'économie témiscamiennne est forte, innovante et diversifiée. Elle s'appuie sur les ressources présentes sur son territoire et sait en retirer tout le potentiel. Le dynamisme de l'entrepreneuriat reflète la capacité du milieu de conjuguer les connaissances et l'expertise des gens d'ici pour réussir des projets d'affaires créateurs de richesse et d'emplois.

ENVIRONNEMENT

La MRCT accorde une attention toute particulière à la protection de l'environnement ce qui se traduit concrètement dans l'ensemble de ses pratiques et de ses décisions.

SANTÉ

Les gens du Témiscamingue sont actifs et en santé. Ils bénéficient d'un large éventail d'activités sportives, de plein air, culturel et social.

COMMUNICATION

La MRCT bénéficie de toutes les plus récentes technologies de l'information et des communications qui sont disponibles sur l'ensemble du territoire ce qui fait de nous un territoire accessible et ouvert sur le monde.

DÉVELOPPEMENT

Les efforts de développement permettent une occupation dynamique du territoire et la création d'un grand Témiscamingue uni, dans lesquelles la MRCT joue un rôle de leader stratégique dans la communauté allochtone et dans le partage du territoire avec les communautés autochtones.



Municipalité régionale
de comté
de Témiscamingue

Adoptée par le conseil des maires le 18 mai 2010.



Enjeux

Défis

Services intermunicipaux ou territoriaux	➔	Le développement de partenariats entre les collectivités (services communs).
Promotion du milieu et de la qualité de vie	➔	La promotion du Témiscamingue comme milieu de vie attrayant pour le maintien et l'attraction de nouvelles populations.
Services et infrastructures adéquats et adaptés aux besoins des milieux et des populations	➔	L'identification concertée de nos besoins et la reconnaissance de ceux-ci par les gouvernements régionaux et nationaux pour le maintien des services offerts.
Maintien des services de proximité	➔	Le maintien et la mise en place d'une gamme complète et diversifiée de services de proximité territoriaux à l'échelle publique, parapublique et privée.
Création de fonds divers ★ Enjeux et défis traités par la Table des maires	➔	La mise en place de fonds nécessaires pour répondre aux besoins et aspirations de la population témiscamienne.
Optimisation des ressources humaines et financières de la MRCT ★ Enjeux et défis traités par la Table des maires	➔	L'attraction de gens qualifiés dans les postes à combler.
		La connaissance et l'utilisation des services offerts à la MRCT.
Développement économique	➔	La mise en place d'outils et de mesures facilitant le développement économique sur le territoire.
Aménagement du territoire	➔	L'élaboration et l'application d'un schéma d'aménagement et de développement efficace et fonctionnelle.
Environnement	➔	La protection, la mise aux normes et la mise en valeur de l'environnement au Témiscamingue.
Transport	➔	Amélioration du réseau et des services de transports sur le territoire.
Communication Volet 1 – Informationnelle	➔	Amélioration des communications internes et externes de la MRCT.
Communication Volet 2 – Structurelle	➔	Le développement de services et d'outils de communications territoriales efficaces et nécessaires au développement du territoire.

Services intermunicipaux ou territoriaux

Objectif # 1

Favoriser la mise en commun de ressources humaines et matériels entre collectivités et/ou au niveau territorial.

Actions	Faire un inventaire des ressources humaines, matérielles et des besoins des collectivités par le biais d'une enquête	Développer, valider et mettre en place des modèles de regroupement possible à partir des données recueillies et analysées	Réaliser une étude sur les impacts des regroupements de services par le MAMROT
	Responsable :	Responsable :	Responsable :
Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :	
Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :	
Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :	

Objectif # 2

Travailler à l'organisation et à la réalisation du schéma de couverture de risques via des regroupements intermunicipal et territorial

Actions	Animer et travailler avec les différents secteurs les possibilités de regroupement intermunicipal au niveau des services incendies	Effectuer la mise en commun des achats de fournitures et d'équipements au niveau de la MRCT	Assurer le recrutement et la formation des pompiers à l'échelle de la MRCT	Identifier les zones où il faut accentuer la prévention versus le temps de couverture
		Responsable : Partenaires : Échéanciers : Indicateurs :	Responsable : Partenaires : Échéanciers : Indicateurs :	Responsable : Partenaires : Échéanciers : Indicateurs :

Promotion du milieu et de la qualité de vie

Objectif # 1

Attirer de nouvelles populations

Actions	Collaborer étroitement avec le comité d'accueil des nouveaux arrivants	Doter le Témiscamingue d'un plan de communication afin de promouvoir les opportunités de la région	Sensibiliser les jeunes à leur rôle dans la communauté
	Responsable :	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :

Services et infrastructures adéquats et adaptés aux besoins des milieux et des populations

Objectif # 1

Maintenir et développer l'offre de services en sports et loisirs au Témiscamingue

Actions	Animer la formation de comités sectoriels pour les activités sportives (en lien avec Québec en forme)	Identifier les infrastructures à portée territoriale et réfléchir sur leur financement (via l'inventaire)	Élaborer et réaliser un plan d'aménagement collectif à portée territoriale pour les infrastructures manquantes
	Responsable :	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :

Objectif # 2

Doter le Témiscamingue d'une cour municipale

Actions	Élaborer un plan d'affaires permettant de cibler les besoins, coûts et bénéfices liés à la mise en place d'une cour municipale territoriale	Inventorier les règlements municipaux existants et les harmoniser
	Responsable :	Responsable :
Partenaires :	Partenaires :	
Échéanciers :	Échéanciers :	
Indicateurs :	Indicateurs :	

Objectif # 3

Mettre en place des unités de logements sociaux et un office d'habitation au Témiscamingue

Actions	Évaluer les besoins et les contraintes en lien avec l'offre actuelle sur le territoire	Élaborer un plan permettant de combler les besoins manquants (si nécessaire)
	Responsable :	Responsable :
Partenaires :	Partenaires :	
Échéanciers :	Échéanciers :	
Indicateurs :	Indicateurs :	

Maintien des services de proximité

Objectif # 1

Assurer une vigie pour le maintien des services de proximité

Actions	Doter le Témiscamingue d'une structure permanente capable de réagir aux menaces et défis liés aux services de proximité	Recenser la documentation existante sur les impacts des fermetures de services dans les collectivités et à l'échelle d'un territoire et bonifier si nécessaire	Développer des stratégies visant à contrer la perte des services de proximité
	Responsable :	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :

Actions	Poursuivre les pressions politiques pour améliorer l'offre de services au niveau juridique	Mettre en place une campagne de sensibilisation afin faire connaître ces impacts et inciter à l'utilisation des services et infrastructures locaux disponibles
	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :

Objectif # 2

Participer activement aux démarches et projets en cours sur le territoire du Témiscamingue pour s'assurer du maintien et du développement des services de proximité

Actions	Soutenir les initiatives des CSSS du territoire	Soutenir les activités de l'éducation afin d'améliorer la persévérance scolaire
	Responsable :	Responsable :
Partenaires :	Partenaires :	
Échéanciers :	Échéanciers :	
Indicateurs :	Indicateurs :	

Développement économique

Objectif # 1

Favoriser le développement de l'agriculture et de l'agrotransformation au Témiscamingue

Actions	Collaborer à la mise en place un incubateur en développement de produit alimentaire	Faire un inventaire des opportunités d'affaires en agroalimentaire et les faire connaître	Faire connaître les opportunités d'affaires en agroalimentaire	Se doter d'un spécialiste en agroalimentaire <ul style="list-style-type: none"> • Pour mise en marché • Pour valorisation bioalimentaire
	Responsable :	Responsable :	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :

Actions	Travailler avec les promoteurs pour la mise en place d'un centre de transformation des viandes (abattoir)	Travailler avec le ministère de l'Agriculture pour la mise en place d'un projet de multifonctionnalité au Témiscamingue
	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :

Objectif # 2

Soutenir le développement touristique au Témiscamingue

Actions	Participer activement aux tables de travail pour connaître les retombées socioéconomiques du projet de Parc national (OPÉMICAN) au Témiscamingue	Mettre en place un comité de vigie pour identifier des opportunités d'affaires ou de développement (en lien avec l'équipe tourisme)	Travailler avec les intervenants concernés à l'amélioration des services d'accueil touristique (BAT, BIT)
	Responsable :	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :

Actions	Assurer la présence de la MRCT au sein de l'équipe tourisme et développer ensemble des priorités d'actions	Participer à la révision du plan de promotion touristique	Mettre en action les recommandations du Centre mondial d'excellence des destinations	Participer et soutenir le financement du plan de promotion touristique
	Responsable :	Responsable :	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :

Objectif # 3

Stimuler le développement forestier au Témiscamingue

Actions	Maintenir les pressions politiques pour s'assurer de la modernisation des industries présente sur le territoire	Doter la MRCT des ressources humaines nécessaires pour améliorer la gestion forestière sur le territoire, conseiller les élus et soutenir les entreprises et entrepreneurs forestiers	Faire des pressions politiques pour la réalisation du projet Forêt De Chez Nous	Maintenir la vigilance pour qu'il y ait collaboration entre la grande et la petite entreprise dans le domaine forestier
	Responsable :	Responsable :	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :

Actions	Élaborer un plan de développement pour la valorisation de la biomasse au Témiscamingue	Effectuer les pressions nécessaires pour transformer nos ressources en région
	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :

Objectif # 4

Stimuler le développement du secteur tertiaire au Témiscamingue

Actions	Mettre en place des clubs de mentorat	Intensifier l'implication de la MRCT au projet « on n'est pas des citrons » et en appuyer les activités	Doter le Témiscamingue d'une Chambre de commerce fonctionnelle et active	Faire une campagne de promotion pour mettre en valeur les produits et commerces d'ici
	Responsable :	Responsable :	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :

Objectif # 5

Faire un plan de développement économique

Actions	Élaborer un plan de relance fort de l'économie au Témiscamingue	S'assurer de définir clairement les orientations de la MRCT et s'assurer qu'elles soient respectées	Faire un plan annuel de développement économique	S'assurer que les structures de développement économique sur le territoire et la MRCT travaillent ensemble à la réalisation du Plan de développement économique
	Responsable :	Responsable :	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :

Actions	Effectuer un suivi périodique de l'état d'avancement du Plan de développement économique	Évaluer à la fin de l'année (à partir des critères définis par le MDEIE et la Table des maires) les résultats du Plan de développement économique
	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :

Aménagement du territoire

Objectif # 1

Maximiser le potentiel du territoire via un aménagement fonctionnel et concerté

Actions	S'assurer que les stratégies d'aménagement du territoire sont complémentaires	Évaluer et définir les potentiels de développement des collectivités et des secteurs (via l'enquête)	Évaluer et recenser les lieux qu'on souhaite voir dézoner à l'échelle du territoire et déposer une demande à portée collective pour favoriser le dézoning
	Responsable :	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :

Actions	Consulter les élus, faire connaître notre schéma d'aménagement	Élaborer une campagne de promotion sur l'embellissement et la gestion des paysages	Faire connaître notre service de géomatique à l'échelle du territoire et inviter les municipalités à l'utiliser
	Responsable :	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :

Protection et gestion de l'environnement

Objectif # 1

Assurer un service d'eau potable adéquat sur l'ensemble du territoire

Actions	Élaborer une régie intermunicipale de gestion des eaux	Faire l'inventaire des systèmes d'eau potable existants (via l'enquête)	Partager l'expertise des personnes actuellement formées selon un regroupement à définir selon les systèmes
	Responsable :	Responsable :	Responsable :
Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :	
Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :	
Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :	

Objectif # 2

Améliorer la gestion des matières résiduelles sur le territoire

Actions

Réaliser le projet de valorisation des matières résiduelles

Responsable :

Partenaires :

Échéanciers :

Indicateurs :

Objectif # 3

Améliorer la qualité des cours d'eau au Témiscamingue (algues bleues)

Actions

Mandater l'organisme des bassins versant dans la gestion des algues bleues sur le territoire du Témiscamingue

Responsable :

Partenaires :

Échéanciers :

Indicateurs :

Objectif # 4

Travailler à la gestion des fosses septiques sur le territoire

Actions	Faire l'évaluation des installations septiques en place sur tout le territoire	Appliquer la loi pour avoir des fosses septiques conformes
	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :

Transport

Objectif # 1

Améliorer et développer les voies de transport au Témiscamingue

Actions	Animer la mise en commun des sentiers à caractère récréatif afin d'en faciliter le développement et l'entretien	Coordonner la promotion des initiatives de transports en commun existantes (Baladeur, Table des personnes âgées, transport adapté,)	Maintenir les pressions politiques pour faire connaître les besoins de la MRCT en lien avec les travaux prévus par le MTQ
	Responsable :	Responsable :	Responsable :
	Partenaires :	Partenaires :	Partenaires :
	Échéanciers :	Échéanciers :	Échéanciers :
	Indicateurs :	Indicateurs :	Indicateurs :

Communication

Objectif # 1

Développer les systèmes et les méthodes de communication sur le territoire

Actions	Faire un site Internet qui prévoit plus d'interactivité avec les municipalités	Faire un plan de communication pour la MRCT et le réaliser
	Responsable :	Responsable :
Partenaires :	Partenaires :	
Échéanciers :	Échéanciers :	
Indicateurs :	Indicateurs :	

Objectif # 2

Rendre accessible la couverture Internet et cellulaire sur l'ensemble du territoire

Actions	Supporter les actions de Communication-Témiscamingue	Développer un schéma pour maximiser l'utilisation de la large bande	Maintenir les pressions politiques pour assurer une couverture cellulaire sur tout le territoire
	Responsable : Partenaires : Échéanciers : Indicateurs :	Responsable : Partenaires : Échéanciers : Indicateurs :	Responsable : Partenaires : Échéanciers : Indicateurs :



Document de travail réalisé par

Comité du GAMME

- Mariette Carrière
- Luc Lalonde
- Jacinthe Marcoux
- Lyna Pine
- Arnaud Warolin

Support technique

- Nadia Bellehumeur
- Tomy Boucher